

## Kombit A/S

Halfdangsgade 8  
2300 København S  
CVR-nr. 19435075

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
27.05.2021

---

**Birgit Stenbak Hansen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse for 2020	13
Balance pr. 31.12.2020	14
Egenkapitalopgørelse for 2020	16
Pengestrømsopgørelse for 2020	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	22

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Kombit A/S

Halfdansgade 8

2300 København S

CVR-nr.: 19435075

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

## Bestyrelse

Martin Damm, formand

Birgit Stenbak Hansen, næstformand

Jørgen Robert Glensthøj

Niclas Bekker Poulsen

Hans Stavnsager Rasmussen

Nina Kristensen

Tom Bøgeskov

Lars Vraa

## Direktion

Thomas Rysgaard Christiansen, administrerende direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

0900 København C

# Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Kombit A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 11.02.2021

## Direktion

**Thomas Rysgaard Christiansen**  
administrerende direktør

## Bestyrelse

**Martin Damm**  
formand

**Birgit Stenbak Hansen**  
næstformand

**Jørgen Robert Glenthøj**

**Niclas Bekker Poulsen**

**Hans Stavnsager Rasmussen**

**Nina Kristensen**

**Tom Bøgeskov**

**Lars Vraa**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i Kombit A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kombit A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 11.02.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Christian Sanderhage**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne23347



# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	721.936	226.840	185.801	179.649	142.421
Bruttoresultat	277.550	54.740	88.335	137.808	67.250
Driftsresultat	(134.026)	(193.838)	(109.022)	(36.190)	(108.004)
Resultat af finansielle poster	(2.871)	3.629	(1.761)	4.763	20.370
Årets resultat	(107.576)	(147.790)	(86.203)	(28.921)	(70.609)
Balancesum	1.184.800	1.210.047	1.443.831	1.635.464	1.837.250
Investeringer i materielle aktiver	21	142	204	1.133	8.154
Egenkapital	946.493	1.084.069	1.261.859	1.348.062	1.376.983
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	38,45	24,13	47,54	76,71	47,22
Nettomargin (%)	(14,90)	(65,15)	(46,40)	(16,10)	(49,58)
Soliditetsgrad (%)	79,89	89,59	87,40	82,43	74,95

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

### Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

### Præsentation af selskabet

KOMBIT A/S er kommunernes it-fællesskab – et indkøbsfællesskab, der agerer som indkøber og systemforvalter af it-løsninger til kommunerne. Virksomhedens forretningsområde er kommunal it og digitalisering. En af KOMBITs vigtigste opgaver er at samle kommunerne for at sikre en stærk position i dialogen med it-leverandører om pris og kvalitet. Desuden fungerer KOMBIT som projektleder i processen med at designe, bestille, indkøbe og løbende videreudvikle fælleskommunale it-løsninger samt sikre bedre sammenhæng mellem eksisterende løsninger. Endelig understøtter KOMBIT – med ekspertise og it-løsninger – KLs arbejde med udvikling af det kommunale selvstyre på digitaliseringsområdet.

KOMBIT - som virksomhed - bygger på princippet om, at alle primære aktiviteter finansieres via tilslutning og driftsbidrag fra kommunal side. De primære aktiviteter hviler således i sig selv og baseres på, at KOMBIT afholder alle projektkomkostninger i udviklingsperioden og kompenseres tilsvarende via kommunal betaling i forvaltningsperioden. Der forventes således et regnskabsmæssigt underskud i år med overvejende udviklingsaktivitet, herunder også for regnskabsåret 2020.

### KOMBITs hovedaktiviteter

KOMBITs bestyrelse har i 2018 sat retningen for KOMBIT de kommende år gennem formuleringen af 'Strategi 2018+'. Ambitionen er klar: KOMBITs opgave er at skabe et fundament for fremtidens kommune gennem sikker, sammenhængende og innovativ digitalisering.

For at kunne imødekomme kommunernes forventninger og behov er KOMBITs hovedaktiviteter i de kommende år:

#### *Fælleskommunal it-infrastruktur og løsninger*

Fortsat udbud, udvikling og forvaltning af en sikker og effektiv fælleskommunal-infrastruktur og fagløsninger baseret på moderne teknologi, herunder gennemførelsen af det igangværende monopolbrud på det kommunale it-område.

#### *Fælleskommunal it-sammenhæng*

Indhente og gennemføre initiativer til forbedret digital sammenhæng på tværs af infrastruktur, fagløsninger og faglige områder. Udbyttet af den digitale infrastruktur skal optimeres, og der skal skabes merværdi på baggrund af kommunernes eksisterende it-investeringer.

#### *Fælleskommunal innovation og ny teknologi*

Facilitere afprøvning og modning af nye teknologier samt digital understøttelse af nye områder i samarbejde med udvalgte kommuner og leverandører med efterfølgende videndeling til det samlede kommunale fællesskab.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Hovedoverskrifterne for KOMBITs arbejde i 2020 var:

- Fortsat fokus på fremdrift i projekterne i forbindelse med det fælleskommunale monopolbrud, herunder løbende samarbejde med leverandører om udvikling og videreudvikling af den fælleskommunale it-infrastruktur, Kommunernes Ydelsessystem (KY), Kommunernes Sygedagpengesystem (KSD) og Sags- og Partsoverblik (SAPA) samt nye løsninger på valgadministrations- og social pensionsområderne.
- Støtte til kommunernes implementering af bl.a. Aula, Kommunernes Sygedagpengesystem (KSD), Kommunernes Ydelsessystem (KY), Social Pension Interim (SPI), Ydelsesrefusion (YR) og Borgerblikket samt overtaget

administrationen af Fælles Biblioteks Infrastrukturen (FBI)

- Fortsat udbygning og kommunal ibrugtagning af Borgerblikket / MitOverblik i sammenhæng med den fælleskommunale it-infrastruktur og i samarbejde med leverandører af relevante fagløsninger.

### **Det fælleskommunale monopolbrud**

Store dele af det kommunale it-marked har været præget af monopol-tilstande efter kommunernes salg af KMD i 2008. Det har gjort det vanskeligt for andre leverandører at vinde markedsandele i et marked, der igennem mange år har været domineret af én leverandør og præget af overnormale priser.

Markedet blev for alvor åbnet i 2014/2015 efter, at KOMBIT havde tildelt kontrakter på Kommunernes Ydelsessystem (KY), Kommunernes Sygedagpengesystem (KSD), Sags- og Partsoverblik (SAPA) og Støttesystemerne (STS).

For KOMBIT (og kommunerne) er årene 2019, 2020 og 2021 særligt vigtige, idet store centrale fælleskommunale it-løsninger vil være færdigudviklet og implementeres inden for denne periode. Fokus fra KOMBITs side i 2020 har således helt naturligt været på at fastholde de kontraktuelt bestemte leverancer fra leverandørerne og i samarbejde med kommunerne koordinere og planlægge implementeringen af disse nye løsninger.

Desuden har fokus naturligt også været på videreudviklingen af Aula til skolerne samt tilpasningen af Aula til daginstitutionerne. Aula er i brugermæssig forstand et af de største it-projekter i Danmark. Et vigtigt parameter for KOMBIT er så vidt muligt at fastholde fastsatte implementeringsdatoer og dermed understøtte kommunernes muligheder for at ibrugtage løsningerne velplanlagt og samtidig – efter at brugen af en given løsning er stabiliseret – understøtte kommunernes muligheder for at realisere gevinstpotentiale.

### **Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling**

Selskabets resultatopgørelse for 2020 viser et underskud før skat på 136,9 mio.kr., og selskabets balance viser en egenkapital på 946 mio.kr. pr. 31. december 2020.

Årets resultat lever ikke op til forventningerne, hvilket især skyldes ekstraordinære nedskrivninger på 73,2 mio. kr. på tidligere aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende to afsluttede projekter, Valg og Praksys, samt større fokus på idriftssatte løsninger end forventet.

### **Usikkerhed vedrørende indregning og måling**

Alle projekter håndteres som igangværende arbejde under hele udviklingsfasen og udgiftsføres således fuldstændig i hele den efterfølgende forvaltningsperiode. Alle omkostninger dækkes kontraktuelt af kommunerne og revideres løbende ift. indgåede aftaler, hvorfor usikkerheden i indregning og måling er minimal.

### **Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling**

Som led i det fælleskommunale monopolbrud var der indgået kontrakt med DXC Technology om levering af en ny valgløsning, der efter planen skulle være taget i brug i 2021. KOMBIT måtte i løbet af 2020 endeligt konkludere, at DXC Technology ikke formåede at leve op til de aftalte forpligtigelser, hvorfor samarbejdet blev afbrudt. KOMBIT påtænker således at gennemføre et fornyet udbud af opgaven med at udvikle og drifte en ny valgløsning, og de tidligere aktiverede udviklingsomkostninger er udgiftsført i regnskabsåret 2020. Samtidig er tanken om at udvikle en Praksys-løsning på sygesikringsområdet i samarbejde med regionerne også endelig skrinlagt, hvilket har medført en nedskrivning af de allerede foretagne aktiveringer af udviklingsomkostninger på projektet. Begge aktiviteter er tidligere udgiftsført, hvorfor den ekstraordinære afskrivning kun har regnskabsmæssig effekt.

Covid-19 pandemien har kun i begrænset omfang påvirket KOMBIT. Enkelte løsninger under udrulning har været påvirket af, at testpersonerne, især kommunale medarbejdere, har arbejdet hjemmefra, hvilket har vanskeliggjort fastholdelsen af de planlagte udrulningsforløb. Dette har dog kun betydet en mindre nedgang i indtægterne for 2020, og omkostningerne er ikke blevet påvirket i nævneværdig grad. Samlet set har Covid-19 pandemien ikke haft en markant indflydelse på resultatet i 2020.

### Forventet udvikling

Som en naturlig følge af KOMBITs forretningsmodel for indkøb af fælleskommunale it-løsninger er regnskabet for KOMBIT i midten af et væsentligt skifte. Det skyldes, at væsentlige dele af KOMBITs samlede portefølje er, eller er tæt på at være, implementeret hos kommunerne. Idet en række løsninger er blevet implementeret i perioden 2019-2020, er indtægterne i samme periode vokset markant, men forventes først at få fuld effekt fra og med 2021, hvorefter indtægterne forventes at stabilisere sig. Idet den sidste del af udviklingsfaserne for et klassisk projektførløb i KOMBIT er forbundet med væsentlige milepælsbetalinger til leverandørerne af fælleskommunale it-løsninger, betyder det samtidig, at der i samme periode også følger markante leverandørudgifter med, hvorfor omkostningsniveauet er steget gennem 2020, men først forventes at toppe i 2021 og derefter stabilisere sig på et markant lavere niveau.

Den aktuelle udvikling trækker således også på virksomhedens likviditet, der vil være særlig berørt i perioden 2020-2022, hvorfor der følgerig også er indgået aftale om et eksternt likviditetsberedskab for perioden. Dette likviditetsberedskab er tilstrækkeligt til at understøtte KOMBITs nuværende og planlagte aktiviteter både på kort og mellemlang sigt.

Samlet set forventes det, at KOMBITs regnskab således vil ændre karakter i væsentlig grad i de kommende år fra markante underskud til væsentlige overskud, som løbende vil blive anvendt i forbindelse med fælleskommunale digitaliserings-initiativer. Det er en selvstændig præmis for KOMBIT ikke at oparbejde væsentlige overskud, men løbende investere midlerne til gavn for de 98 kommuner. Det forventes, at 2021 bliver et mellemstadium i denne udvikling, hvor resultatet før skat vil udgøre -55 mio. kr. Fra regnskabsåret 2022 forventes KOMBIT at realisere det første regnskabsmæssige overskud.

### Særlige risici

Der skønnes ikke at være specielle risici knyttet til KOMBITs aktiviteter ud over de for branchen almindeligt kendte forretningsmæssige risici.

### Videnressourcer

KOMBIT er en ekspertorganisation med højt specialiserede medarbejdere inden for de forskellige aktivitetsområder som udbud, leverandørstyring, brugervenlighed, it-arkitektur og it-sikkerhed. Det er væsentligt for KOMBITs opgaveløsning, at denne ekspertise fastholdes og udvikles, og at viden fra indkøbt konsulentbistand fastholdes i selskabet.

KOMBIT involverer i meget stort omfang landets kommuner i virksomhedens aktiviteter. Den kommunale involvering er et grundlæggende fundament for KOMBITs virke og er forankret i virksomhedens politik for governance i fælleskommunale projekter. Ligeledes involverer KOMBIT – inden for udbudslovens rammer – i meget stort omfang potentielle leverandører i specifikation mv., således at markedet er forberedt på udbudte opgaver og har mulighed for at forfølge synergi-gevinster på tværs af egne porteføljer. Derved reduceres risiciene i det efterfølgende udviklingsarbejde også.

Endvidere har KOMBIT fokus på inddragelse af både landets virksomheder og borgere i forbindelse med udvikling og drift af de fælleskommunale systemer, såfremt virksomheder og borgere er i målgruppen. Derved søges det sikret, at systemerne opfylder både kommunernes samt borgernes og virksomhedernes behov.

### **Miljømæssige forhold**

Der vurderes ikke at være væsentlige miljøpåvirkninger ved driften af selskabet.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabets forsknings- og udviklingsaktiviteter er knyttet til videreudvikling af metoder i relation til KOMBITs hovedaktiviteter.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af selskabets finansielle stilling.

# Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning		721.936	226.840
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		46.835	82.535
Andre driftsindtægter		0	41.706
Andre eksterne omkostninger		(491.221)	(296.341)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>277.550</b>	<b>54.740</b>
Personaleomkostninger	1	(150.967)	(155.226)
Af- og nedskrivninger	2	(260.609)	(93.352)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(134.026)</b>	<b>(193.838)</b>
Andre finansielle indtægter		7	4.380
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		(1.762)	0
Andre finansielle omkostninger		(1.116)	(751)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(136.897)</b>	<b>(190.209)</b>
Skat af årets resultat	3	29.321	42.419
<b>Årets resultat</b>	4	<b>(107.576)</b>	<b>(147.790)</b>

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	6	813.740	430.645
Udviklingsprojekter under udførelse	6	62.137	532.099
<b>Immaterielle aktiver</b>	5	<b>875.877</b>	<b>962.744</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		107	222
Indretning af lejede lokaler		0	0
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>107</b>	<b>222</b>
Udskudt skat	9	138.221	108.899
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>138.221</b>	<b>108.899</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.014.205</b>	<b>1.071.865</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		19.776	36.365
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	0	0
Andre tilgodehavender	11	39.476	42.994
Tilgodehavende skat		681	682
Periodeafgrænsningsposter	12	856	918
<b>Tilgodehavender</b>		<b>60.789</b>	<b>80.959</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>109.806</b>	<b>57.223</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>170.595</b>	<b>138.182</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.184.800</b>	<b>1.210.047</b>

**Passiver**

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital		240.000	240.000
Reserve for udviklingsomkostninger		331.413	396.992
Overført overskud eller underskud		345.080	417.077
Forslag til udbytte for regnskabsåret		30.000	30.000
<b>Egenkapital</b>		<b>946.493</b>	<b>1.084.069</b>
Ansvarlig lånekapital	13	4.360	4.360
Gæld til tilknyttede virksomheder		100.000	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>104.360</b>	<b>4.360</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		93.540	87.300
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.152	0
Anden gæld	15	36.950	26.954
Periodeafgrænsningsposter	16	305	7.364
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>133.947</b>	<b>121.618</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>238.307</b>	<b>125.978</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.184.800</b>	<b>1.210.047</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	18		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	19		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	20		



# Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	240.000	396.992	417.077	30.000	1.084.069
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(30.000)	(30.000)
Overført til reserver	0	(65.579)	65.579	0	0
Årets resultat	0	0	(137.576)	30.000	(107.576)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>240.000</b>	<b>331.413</b>	<b>345.080</b>	<b>30.000</b>	<b>946.493</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		(134.026)	(193.838)
Af- og nedskrivninger		260.608	93.352
Ændringer i arbejdskapital	17	32.499	1.591
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>159.081</b>	<b>(98.895)</b>
Modtagne finansielle indtægter		7	4.387
Betalte finansielle omkostninger		(2.878)	(751)
Refunderet/(betalt) skat		0	(682)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>156.210</b>	<b>(95.941)</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(173.606)	(177.086)
Salg af immaterielle aktiver		0	70.134
Køb mv. af materielle aktiver		(21)	(142)
Salg af finansielle aktiver		0	208.680
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(173.627)</b>	<b>101.586</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(17.417)</b>	<b>5.645</b>
Afdrag på lån mv.		0	(62.443)
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder		100.000	0
Udbetalt udbytte		(30.000)	(30.000)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>70.000</b>	<b>(92.443)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>52.583</b>	<b>(86.798)</b>
Likvider primo		57.223	144.021
<b>Likvider ultimo</b>		<b>109.806</b>	<b>57.223</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		109.806	57.223
<b>Likvider ultimo</b>		<b>109.806</b>	<b>57.223</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	130.448	134.942
Pensioner	19.332	19.364
Andre omkostninger til social sikring	1.187	920
	<b>150.967</b>	<b>155.226</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>190</b>	<b>188</b>

	<b>Ledelses- vederlag 2020</b>	<b>Ledelses- vederlag 2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	3.140	3.294
	<b>3.140</b>	<b>3.294</b>

## 2 Af- og nedskrivninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	187.235	91.561
Nedskrivninger af immaterielle aktiver	73.238	0
Afskrivninger på materielle aktiver	136	1.791
	<b>260.609</b>	<b>93.352</b>

## 3 Skat af årets resultat

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring af udskudt skat	(29.321)	(42.419)
	<b>(29.321)</b>	<b>(42.419)</b>

## 4 Forslag til resultatdisponering

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	30.000	30.000
Overført resultat	(137.576)	(177.790)
	<b>(107.576)</b>	<b>(147.790)</b>

## 5 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklingsprojekter t.kr.	Udviklingsprojekter under udførelse t.kr.
Kostpris primo	635.221	532.099
Overførsler	570.330	(570.330)
Tilgange	0	173.606
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.205.551</b>	<b>135.375</b>
Af- og nedskrivninger primo	(204.576)	0
Årets nedskrivninger	0	(73.238)
Årets afskrivninger	(187.235)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(391.811)</b>	<b>(73.238)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>813.740</b>	<b>62.137</b>

## 6 Udviklingsprojekter

Ved opgørelsen af udviklingsomkostningerne for projekterne er der sket fradrag for projektspecifikke omkostningsudlæg.

Opgørelsen af udviklingsomkostningerne baserer sig på den faktiske fremdrift i form af tidsregistreringer og modtagne udviklingsomkostninger fra underleverandører. Sidstnævnte omkostningsføres i takt med modtagelsen.

Opgørelsen af fremdrift for underleverandøromkostninger sker hos den enkelte underleverandør. Der faktureres fra underleverandørernes side i overensstemmelse med bestemmelserne for de enkelte udviklingsprojekter, der primært baseres på opnåede milestones. Selskabet besidder de nødvendige ressourcer og kompetencer, herunder tekniske og økonomiske, til at færdiggøre udviklingsprojekterne.

Størstedelen af de aktiverede udviklingsprojekter består af K-98 løsninger, hvor løsninger og ydelser udvikles og forvaltes af KOMBIT for Danmarks kommuner på baggrund af fælles tilslutningskontrakter.

## 7 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	15.912	6.249
Tilgange	21	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>15.933</b>	<b>6.249</b>
Af- og nedskrivninger primo	(15.690)	(6.249)
Årets afskrivninger	(136)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(15.826)</b>	<b>(6.249)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>107</b>	<b>0</b>

## 8 Finansielle aktiver

	<b>Udskudt skat t.kr.</b>
Kostpris primo	108.900
Tilgange	29.321
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>138.221</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>138.221</b>

## 9 Udskudt skat

	<b>2020 t.kr.</b>	<b>2019 t.kr.</b>
Immaterielle aktiver	100.672	81.037
Materielle aktiver	2.673	3.297
Fremførbare skattemæssige underskud	34.876	24.565
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>138.221</b>	<b>108.899</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2020 t.kr.</b>	<b>2019 t.kr.</b>
Primo	108.899	66.480
Indregnet i resultatopgørelsen	29.322	42.419
<b>Ultimo</b>	<b>138.221</b>	<b>108.899</b>

Udskudte skatteaktiver indregnes med baggrund i forventede realiserede indtægter tilknyttet udbudte løsninger. Indtægtsgrundlaget for udbudte løsninger er tilknyttet tilslutningsaftaler, som berettiger indregning af skatteaktiver.

## 10 Igangværende arbejder for fremmed regning

	<b>2020 t.kr.</b>	<b>2019 t.kr.</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning	2.412	3.051
Foretagne acontofaktureringer	(2.412)	(3.051)
	<b>0</b>	<b>0</b>

## 11 Andre tilgodehavender

I beløbet indgår 19.712 t.kr., som er et tilgodehavende vedrørende udlæg for projektomkostninger hos Udbetaling Danmark. Herudover indgår et tilgodehavende momstilsvar på 16.321 t.kr. og huslejedepositum på 3.443 t.kr.

## 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver består af forudbetalte omkostninger.

## 13 Ansvarlig lånekapital

Den ansvarlige lånekapital udgøres af medlemsindskud.

#### 14 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.
Ansvarlig lånekapital	4.360	4.360
Gæld til tilknyttede virksomheder	100.000	0
	<b>104.360</b>	<b>4.360</b>

#### 15 Anden gæld

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	13.460	545
Feriepengeforpligtelser	23.430	26.134
Anden gæld i øvrigt	60	275
	<b>36.950</b>	<b>26.954</b>

#### 16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsninger under passiver består af modtagne forudbetalinger.

#### 17 Ændring i arbejdskapital

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Ændring i tilgodehavender	20.167	(4.856)
Ændring i leverandørgæld mv.	12.332	6.447
	<b>32.499</b>	<b>1.591</b>

#### 18 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>47.559</b>	<b>11.113</b>

#### 19 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Følgende parter ejer alle aktier i virksomheden, og har dermed bestemmende indflydelse:

- KL, Weidekampsgade 10, 2300 København S
- KL2019 A/S, Weidekampsgade 10, 2300 København S

#### 20 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

Der oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter på ikke-markedsmæssige vilkår. Der har i regnskabsåret ikke været sådanne transaktioner.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af tjenesteydelser indregnes, når ydelsen er leveret. Indtægter ved fakturering til kommunerne for it-løsninger indgår i nettoomsætningen på tidspunktet, hvor løsningen er færdigudviklet og i takt med fakturering i henhold til indgåede aftaler. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder regnskabsposter, der afholdes for at kunne opnå årets nettoomsætning, herunder omkostninger til udvikling af ikke-balanceførte projekter og drift af igangsatte projekter samt andre eksterne omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter mv.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Anført under beskrivelsen af henholdsvis immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Andre finansielle indtægter**

Finansielle indtægter indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret, og omfatter renteindtægter, aktieudbytter, realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta.

**Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder**

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Balancen****Immaterielle rettigheder mv.**

KOMBITs primære aktivitet er at udvikle it-løsninger for landets kommuner. Udviklingsprojekter vedrørende produkter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer, og hvor der vurderes at være sikkerhed med hensyn til fremtidig dækning af omkostninger (gennem fakturering af kommuner) kan påvises, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Til den fremtidige dækning af omkostninger ses på det enkelte projekts grundlag i forhold til kommunerne. Projekter, som har en kommerciel usikkerhed, indregnes i balancen ud fra en konkret vurdering af hvert enkelt projekt med den forventede genindvindingsværdi, og det resterende bliver indregnet i resultatopgørelsen.

Projekter, hvor dele af KOMBITs udgifter finansieres og refunderes af 3. part, optages som et tilgodehavende i balancen.



Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne. I kostprisen indregnes endvidere indirekte produktionsomkostninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, som er den normale periode for den enkelte løsnings drift, men kan i visse tilfælde udgøre op til 10 år, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle selskabets nytte af det udviklede produkt mv.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

De indregnede udviklingsprojekter nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

### Materielle aktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar og indretning af lejede lokaler. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Aktiver under eventuelle finansielle leasingkontrakter måles til det laveste beløb af anskaffelsespris ifølge leasingkontrakten og nutidsværdien af leasingydelse, opgjort på basis af leasingkontraktens interne rente med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Aktiver under finansielle leasingkontrakter klassificeres som egne anlægsaktiver.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens værdi.

Anlægsaktiverne afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid. Afskrivningsperioderne er beregnet i forhold til oprindelig anskaffessum. Afskrivningshorisonterne er inden for disse intervaller:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger og beregnes som forskellen mellem salgssum med fradrag af afhændelsesomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver, værdipapirer henført til investeringsaktivitet samt modtaget udbytte fra dattervirksomheder og associerede virksomheder.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter udbyttebetalinger til kapitalejere, kapitalforhøjelser og -nedsættelser samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jørgen Robert Glenthøj

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-554373576802

IP: 131.165.xxx.xxx

2021-02-11 12:35:53Z

NEM ID 

## Birgit Stenbak Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-236654927365

IP: 85.191.xxx.xxx

2021-02-11 13:14:54Z

NEM ID 

## Martin Damm

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-934869611039

IP: 131.165.xxx.xxx

2021-02-11 13:44:22Z

NEM ID 

## Niclas Bekker Poulsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-922475344083

IP: 87.59.xxx.xxx

2021-02-11 14:45:47Z

NEM ID 

## Tom Bøgeskov

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-623852402468

IP: 83.89.xxx.xxx

2021-02-11 14:48:09Z

NEM ID 

## Thomas Rysgaard Christiansen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-970516792312

IP: 2.106.xxx.xxx

2021-02-11 19:44:22Z

NEM ID 

## Nina Kristensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-430360284454

IP: 85.83.xxx.xxx

2021-02-12 06:45:19Z

NEM ID 


## Christian Sanderhage

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:12600548

IP: 87.59.xxx.xxx

2021-02-14 16:21:40Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 62EK6-CVZJP-WTW2-JDE28-4F6Q2-PLZNT

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# ΠΕΝΝΕΟ

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Hans Stavnsager Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-322438645432

IP: 131.165.xxx.xxx

2021-02-15 09:50:44Z

NEM ID 

## Lars Vraa

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-045975395534

IP: 87.61.xxx.xxx

2021-02-15 14:40:40Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 62EK6-CV2JP-W1W2-JDE28-4F6Q2-PLZNT

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>